

Carta del Presidente

J O R G E S A L V A T I E R R A P A C H E C O



“Cumplir 100 años está a la vuelta de la esquina para CAP, y nuestra responsabilidad es proyectarnos hacia los diferentes futuros posibles”.

Estimados Accionistas:

Con especial agrado me dirijo a ustedes para compartirles nuestra Memoria Integrada 2022, conteniendo nuestros principales indicadores, incluyendo aquellos relativos a gobernanza, medioambiente y aspectos sociales, y un resumen de nuestras operaciones y principales actividades llevadas a cabo durante el año.

En un año con un entorno mundial desafiante y volátil hemos mantenido una continuidad en nuestra estrategia de largo plazo, los mensajes que compartiéramos hace ya un año se mantienen plenamente vigentes. Recientemente hemos culminado un proceso de 18 meses en el que hemos refinado nuestro gobierno corporativo y profundizado dicha estrategia, y también la de nuestras empresas operativas, consolidando ese trabajo en el proyecto denominado internamente como Starlink que se encuentra en plena implementación.



Para nuestra mirada de futuro hemos identificado un conjunto de tendencias globales que impactarán nuestros negocios. La forma y oportunidad con que las abordemos definirán la CAP de las próximas décadas. Entre esas tendencias destaca la creciente preocupación por el cambio climático y la necesaria descarbonización industrial que de allí se deriva como elementos que nos brindan grandes oportunidades.

Hacemos una minería diferente y de valor agregado en el Norte, a través de Compañía Minera del Pacífico, una siderurgia comprometida y de valor agregado en el Sur, a través de Huachipato, sistemas constructivos eficientes y de materialidad diversa a través de CINTAC, con los que entre otras cosas esperamos contribuir en el futuro a paliar el gran déficit habitacional de Chile.

En todas estas empresas nos apoyamos en infraestructura innovadora y sustentable, operando puertos, plantas desaladoras, concentradores, participación en proyectos de generación de energía y otras grandes obras de ingeniería. Un grupo que privilegia el suministro de bienes y servicios a través de proveedores locales, que contrata mayoritariamente trabajadores residentes en las regiones donde operamos, y que avanza a paso firme para contar con mayor diversidad e inclusión en todos los niveles de nuestro quehacer.

Creemos que estas y otras razones fueron fundamentales para que ICARE nos distinguiera con el premio a la Mejor Empresa del Año 2022, galardón que CAP obtiene por primera vez en su historia. En la misma línea, logramos importantes avances en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI), ubicándonos

ahora en un significativo cuarto lugar en nuestra industria a nivel mundial, y por segundo año consecutivo fuimos considerados para formar parte del S&P Global Sustainability Yearbook (www.spglobal.com).

Como Directorio estamos también preocupados de nuestro propio desarrollo y perfeccionamiento, y hemos diseñado exigentes programas de capacitación para quienes participan en los directorios del Grupo CAP, siempre a través de instituciones de prestigio mundial. Esto nos permite mantenernos al día en tendencias y benchmarks a nivel global y mirar más allá de los vaivenes locales que a veces limitan una visión de futuro. Asimismo, hemos renovado la práctica de la evaluación externa del funcionamiento de nuestro Directorio y gobierno corporativo, llevada a cabo este año por un equipo especializado de Boston Consulting Group (BCG), obteniendo así importante información para continuar mejorando.

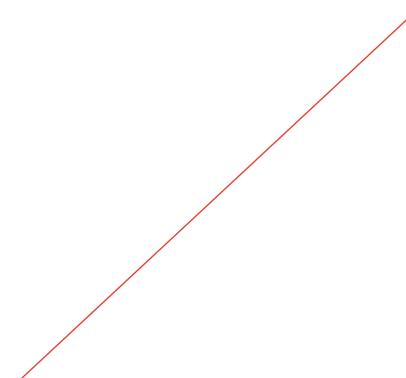
Nuestro Plan de Inversiones continúa adelante con fuerza y con foco en el crecimiento y la estabilidad y eficiencia operacional. En el caso de Compañía Minera del Pacífico se ejecutaron inversiones por US\$425 millones, proyectando una cifra similar para el 2023, con una mayor proporción en los planes de crecimiento y avances en los nuevos yacimientos. En el caso de Huachipato, fueron US\$34 millones en el 2022, cifra que aumentará significativamente en los próximos años en importantes proyectos de reconversión hacia una siderurgia verde y sustentable, en un plan que debería cristalizar el año 2030 con una operación completamente renovada, eficiente y con estándares de avanzada en términos medioambientales. Cintac, por su parte, habiendo ya completado la absorción de las adquisiciones hechas en los años anteriores, enfocará sus inversiones en ampliar su capacidad productiva en el área de las soluciones de constructibilidad, incluyendo soluciones habitacionales de alto estándar en el campo de la vivienda social.

A partir de septiembre de 2022 nos acompaña Nicolás Burr García de la Huerta como nuestro nuevo Gerente General. Nicolás cuenta con una amplia experiencia en empresas de primera línea, destacándose asignaciones ejecutivas en Argentina y Alemania, país este último donde residió por más de 5 años como miembro del Comité Ejecutivo de Hapag-Lloyd.

El cumplimiento de nuestro Propósito cuenta con el apoyo y aporte invaluable de nuestros colaboradores directos e indirectos, los que suman hoy más de 13.000 personas. Trabajamos también para abrirles a ellos las oportunidades de desarrollo que generan un círculo virtuoso: mejores trabajadores, mejor empresa y más desarrollo para las comunidades en las que operamos.

Cumplir 100 años está a la vuelta de la esquina para CAP, y nuestra responsabilidad es proyectarnos hacia los diferentes futuros posibles, abriremos a cambios y nuevas visiones, incorporando también la experiencia que hemos vivido a lo largo de estos tres cuartos de siglo. Debemos mantener la mirada abierta y alerta, enfatizando y honrando el rol de la empresa privada en la sociedad que estamos construyendo todos los días. Por ello, debemos no solo adaptarnos sino también hacer el mayor esfuerzo por aportar a los desafíos de Chile y del mundo. Solo así estaremos cumpliendo con nuestro Propósito.

Gracias por su permanente apoyo y confianza.



Jorge Salvatierra Pacheco

Presidente del Directorio CAP S.A.