

# Carta del Gerente General

NICOLÁS BURR GARCÍA DE LA HUERTA

Estimados Accionistas,

Con gran entusiasmo y orgullo me dirijo a ustedes por primera vez como Gerente General de CAP para comentarles de las principales actividades y logros del 2022, un año que nos ha presentado desafíos que sin duda requirieron esfuerzo y dedicación adicional de nuestros trabajadores. Por esta razón, quiero partir esta carta agradeciendo especialmente a los más de 13.000 colaboradores del Grupo CAP por su trabajo y profundo compromiso con la empresa y el país.

“Nuestro propósito y renovada ambición nos inspiran y nos movilizan para seguir contribuyendo al desarrollo sostenible de Chile”.



Me he sumado a este equipo en septiembre del año 2022, para liderar el desafío de continuar e impulsar el Propósito del Grupo: Crear bienestar y progreso compartido, transformando recursos con Chile y el mundo. Durante el último trimestre del año, hemos realizado una reflexión estratégica que concluyó con renovados compromisos, un sólido alineamiento de las estrategias de nuestras empresas operativas en torno a una nueva ambición: ser un Grupo reconocido por su estrategia sostenible, centrada en el desarrollo de una cadena de valor industrial basada en la descarbonización.

Este propósito y renovada ambición nos inspiran y nos movilizan para seguir contribuyendo al desarrollo sostenible de Chile, especialmente en las regiones donde operamos. Adicionalmente, actualizamos y en algunos casos reformulamos las estrategias de nuestras empresas operativas con tres principales focos: asegurar la continuidad y eficiencia de nuestras operaciones, potenciar los negocios actuales del Grupo fortaleciendo sus respectivas propuestas de valor, y desarrollar y diversificar nuestro portafolio de negocios.

Asimismo, y dentro del mismo ejercicio, hemos alineado la gobernanza del Grupo, identificando seis funciones críticas de agregación de valor y fortaleciendo sus respectivos procesos e instancias de gestión y decisión, lo que sin duda se traducirá en una consolidación del tradicional e histórico espíritu de grupo que nos ha caracterizado, y propiciará una mayor integración y colaboración entre el centro corporativo y nuestras empresas operativas. Todos estos ajustes en nuestra estrategia, gobierno y cultura constituyen lo que hemos llamado internamente “Proyecto Starlink”, cuya implementación será una prioridad durante el año 2023.

Durante el ejercicio 2022, se materializaron inversiones relevantes en los distintos segmentos de negocio, cercanas a los US\$ 471 millones. En ese sentido, destacan el avance en el pre-stripping fase seis de nuestra Mina Los Colorados y proyectos de sostenibilidad, tales como el avance del prototipo de Planta Piloto de Hidrógeno Verde en Huachipato, para reducción directa de mineral y la futura producción de acero verde, el comienzo del proyecto de descarbonización de nuestra Planta de Pellets, que reemplaza el carbón por

por gas natural como combustible en la referida planta de Compañía Minera del Pacífico en la Comuna de Huasco.

En relación con los resultados financieros, la utilidad neta consolidada al 31 de diciembre de 2022 alcanzó US\$ 226 millones, en tanto el EBITDA llegó a US\$ 910 millones. Al término de 2022, los ingresos del Grupo CAP alcanzaron US\$ 3.006 millones.

Por medio de Compañía Minera del Pacífico (CMP), tuvimos un buen año para el segmento minero, ya que la compañía alcanzó un EBITDA de US\$941 millones y una utilidad de US\$480 millones en un contexto de precios positivos, alcanzando niveles promedio de 112 US\$/ton. El cash cost alcanzó niveles de 51,5 US\$/ton, un 11% por sobre el año pasado, lo que refleja las presiones inflacionarias que han afectado los costos de la minería en Chile y el mundo. CMP alcanzó en 2022 positivos niveles de producción y despachos anuales de mineral de hierro y pellets, por 16,5 millones de toneladas y 16,3 millones de toneladas, respectivamente.

En Compañía Siderúrgica Huachipato (CSH) tuvimos un año con un EBITDA



y utilidad negativa por US\$91 millones y US\$122 millones, respectivamente, debido entre otros factores a la detención temporal no programada a inicios del año del Alto Horno N°2, producto de un enfriamiento, así como también a una menor actividad en el sector de la construcción, que ha impactado el mercado de barras de acero en el país. Adicionalmente, altos niveles de inflación, tanto local como global, incidieron también en los resultados, al no poder traspasar a precio las alzas en costos. Esto, debido a los altos volúmenes de importación de productos de acero provenientes de China, en donde se contrajo la demanda interna. En CSH hemos impulsado una serie de iniciativas que apuntan a la reducción de costos, y a elevar nuestros estándares de operación en la cadena de abastecimiento y procesos industriales, proyectos que serán liderados por César Garrido, nuevo Gerente General de CSH, a partir del 1° de marzo de 2023. [En el contexto de nuestra estrategia de crecimiento sostenible, el futuro de Siderúrgica Huachipato es transformarse en una empresa focalizada en aceros especiales y principal proveedor de barras de molienda para la actividad minera en el país.](#)

En el segmento de Procesamiento de Acero, negocio compuesto por empresas en Chile, Perú y Argentina como Cintac, Tupemesa, Promet y TASA, el EBITDA y utilidad neta del año 2022 alcanzaron US\$ 4 millones y US\$-39 millones, respectivamente. El complejo año se explica principalmente por una reducción en la demanda de productos de acero de aproximadamente 18%,

como resultado de la menor actividad en el sector de la construcción, tanto en Chile como en Perú. Adicionalmente, nuestros márgenes se ajustaron a la baja como resultado de mayores costos de producción, por mayor costo del inventario de acero, lo que no fue posible de transferir cabalmente a precio. [En el negocio de procesamiento de acero estamos enfocados en consolidar e impulsar mayor crecimiento en el negocio de paneles de aislación y así aportar con soluciones habitacionales de mayor eficiencia energética, así como fortalecer con el crecimiento de nuestra unidad de construcción modular, aportando creativamente con soluciones que permitan reducir el déficit habitacional existente en nuestro país.](#)

En CAP Infraestructura, en tanto, actividad que comprende a la compañía productora y distribuidora de agua desalinizada Aguas CAP, la de transmisión eléctrica Tecnocap y el terminal portuario multipropósito Puerto Las Losas, el EBITDA y la utilidad neta aumentaron a US\$ 59 millones y US\$ 25 millones, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022, las filiales de CAP Infraestructura, Aguas CAP y Tecnocap, lograron una producción de 7,82 millones de metros cúbicos de agua desalinizada y una transmisión de 247,3 GWh de energía eléctrica, respectivamente. En la unidad de Infraestructura estamos trabajando en base a un plan comercial para utilizar mejor nuestra capacidad instalada en servicios portuarios y transmisión eléctrica y analizando proyectos que nos permitirían aumentar nuestra capacidad de desalinización a los niveles actualmente autorizados en Aguas CAP. Adicionalmente, seguimos apoyando a

nuestras unidades operativas en el futuro abastecimiento de energía renovable, desarrollando parques solares para cubrir cerca de un tercio de nuestras necesidades para el 2030.

[Para retomar nuestra mirada de futuro, durante el año 2023 Grupo CAP contempla inversiones cercanas a los US\\$ 500 millones, cerca de un 30% de las cuales serán en proyectos de sostenibilidad.](#) Además, continuaremos avanzando en el desarrollo de proyectos de energía, hidrógeno verde y desalación de agua, todas éstas, actividades complementarias que nos permiten reducir los riesgos del cambio climático y capturar oportunidades asociadas al desarrollo de nuevos productos y mercados.

[Hemos definido una estrategia de crecimiento sostenible, que busca consolidar y potenciar nuestro negocio actual, además de desarrollar nuevos negocios a futuro, y estamos convencidos que de esta forma seguiremos aportando en las próximas décadas al desarrollo sostenible de Chile y de los países donde operamos.](#)



**Nicolás Burr García de la Huerta**  
Gerente General Corporativo CAP S.A.