



El Mejor Año en la Historia de CAP


Resultados históricos obtuvo CAP durante el año 2007. Las utilidades de MUS\$ 236.355 representan un aumento 42,9% respecto de los MUS\$ 165.386 obtenidos el año 2006 y corresponden a las más altas en la trayectoria de la empresa. En todo caso, esta cifra está influida por la venta del 27% de la mina Carmen de Andacollo, realizada en enero del año pasado. Así, si se excluye el resultado de dicha transacción, las utilidades consolidadas de CAP en el año 2007 fueron de MUS\$ 181.175 lo que refleja un aumento de 26% respecto de 2006.

En el negocio del acero cabe destacar que Huachipato logró, durante el año 2007, la mayor producción de su historia, con despachos totales de 1.212.601 TM (8,4% más que en 2006). Los despachos al mercado interno alcanzaron las 1.206.125 TM, es decir, 8,5% más que los del año anterior. En tanto que las 6.476 toneladas de acero exportadas representan una disminución de 6,3% respecto de 2006. Como consecuencia de esto, la Compañía Siderúrgica Huachipato obtuvo ingresos de MUS\$ 877.663, lo que refleja un aumento de 23,1%.

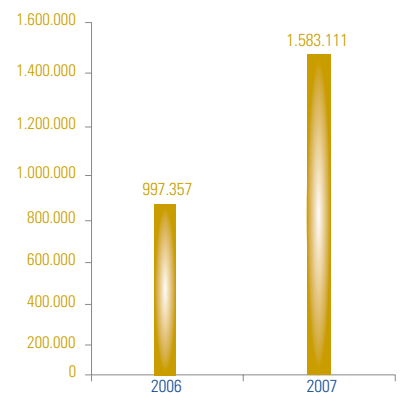
Durante el año 2007 los despachos totales de hierro llegaron a 8.377 MTM y fueron 9,2% más que las toneladas despachadas durante 2006. Al mercado externo se enviaron 6.854 MTM (12% más que el 2006) y al mercado interno, 1.523 MTM, cifra equivalente a la del año anterior. Como consecuencia de los mayores despachos y de los aumentos de precios, las

ventas de la Compañía Minera del Pacífico fueron de MUS\$ 430.113, lo que equivale a un aumento de 36,5% con respecto a 2006.

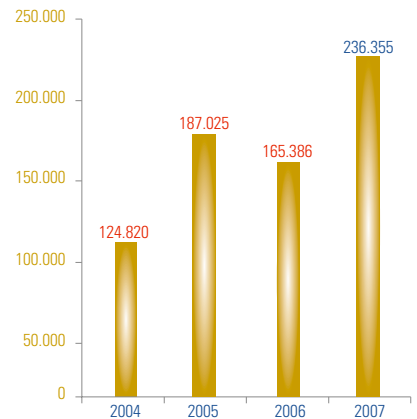
Los estados financieros de CAP en el 2007 consolidan, por primera vez, los resultados de grupo de procesamiento de acero. Durante el período analizado el grupo de procesamiento del acero despachó 402 mil toneladas, a un precio promedio de US\$ 1.139,75. Los ingresos de explotación en el período alcanzaron los MUS\$ 458.343.

En el balance financiero del Grupo CAP del año 2007 el EBITDA (resultado antes de impuesto, intereses netos, depreciación y amortización de gastos diferidos) llegó a MUS\$ US\$ 318.702, cifra que representa un aumento de 30,2% respecto de 2006. 

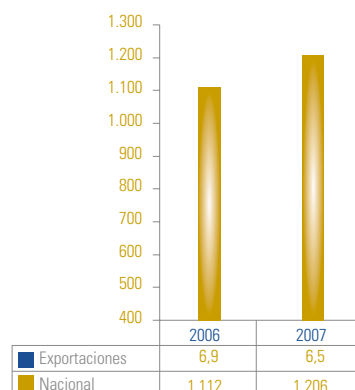
Ventas Consolidadas Grupo CAP
(miles de dólares)



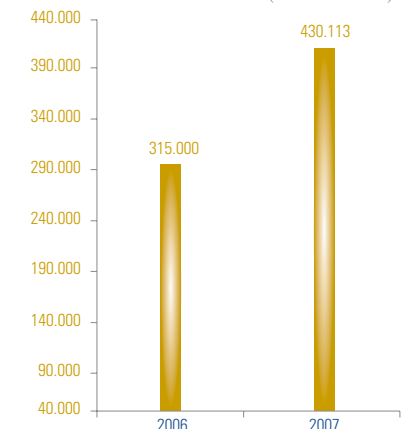
Utilidades Grupo CAP S.A.
(miles de dólares)



Despachos de Acero
(miles de toneladas)



Ventas Productos de Hierro
(miles de dólares)





Roberto de Andraca, Presidente del Directorio de CAP:

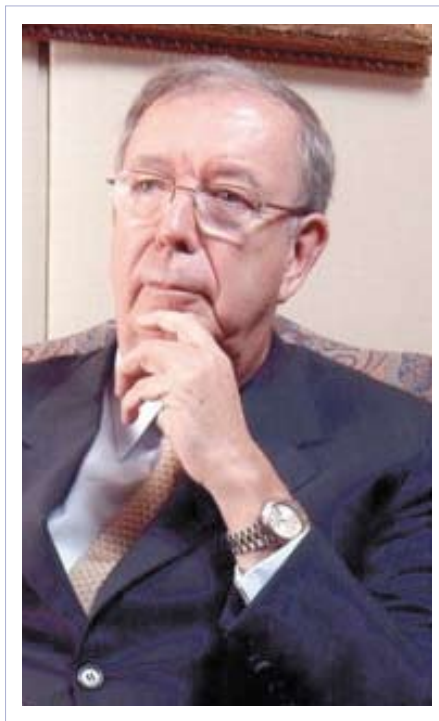
“Estamos en un Negocio de Gran Valor para el Mundo”

El balance habla por sí sólo. Durante el 2007 y por tercer año consecutivo, las utilidades consolidadas del grupo CAP, US\$236,4 millones, fueron las más altas en la historia de la empresa. Para el Presidente del Directorio de CAP, Roberto de Andraca, el diagnóstico es bastante claro: “Yo creo que el comercio mundial se había acostumbrado a vivir sin Asia. Pero cuando este continente irrumpe, se abren los mercados de una manera asombrosa, se incorpora una enorme cantidad de personas a la clase media, en estos países el consumo aumenta de manera insospechada y comienzan nuevas necesidades de infraestructura para el desarrollo”.

En este escenario, de Andraca comenta que hace algunos días un profesor hindú le dijo que pese a que estamos en un mundo donde la mayoría de las cosas son sustituibles, el desarrollo económico y el crecimiento mundial han demostrado que el hierro y el acero son materiales irremplazables. “Parece que aún estamos en la Edad del hierro y el acero... Hemos tenido un buen año porque al mundo le ha ido muy bien y porque estamos en un negocio de gran valor para el mundo”, señala.

Pero el éxito del negocio no sólo puede ser atribuido a condiciones externas. Ciertamente, nada de esto habría sido posible si la Compañía no contara con un personal excepcional que ha tenido la capacidad de aprender las nuevas tecnologías. “Es importante que nuestros accionistas sepan que tenemos a los mejores profesionales, que contamos con dirigentes sindicales que comprenden el mundo globalizado y que no temen al avance tecnológico y con trabajadores muy capacitados, lo que para mí, como Presidente del Directorio, me produce una gran satisfacción. Gracias a ellos podemos mirar tranquilos el futuro, tenemos muy buenas proyecciones y estamos seguros que vamos a seguir recibiendo muchos beneficios del hierro y el acero”, agrega.

El objetivo del Grupo CAP es ser un productor ferrífero integrado. Sin duda, la labor realizada hasta ahora y los resultados obtenidos permiten a CAP enfrentar en muy buenas condiciones problemas como la incertidumbre bursátil, la caída del dólar y la escasez energética. Con respecto a estos temas, la opinión del Presidente del Directorio de CAP es bastante tranquilizadora: “El mundo funciona mucho más conectado que lo que pensamos, incluso las bolsas de comercio. Nuestra Compañía se ha librado de muchos de



estos movimientos y los ha logrado pasar con menor intensidad porque estamos preparados para los embates del siglo XXI... El dólar, por su parte, no es un problema de vida o muerte para esta Compañía”.

En el tema de la energía, es verdad que el precio de todos los insumos ha aumentado. El carbón

—clave en la producción de acero— ha subido enormemente porque no existe una capacidad de reacción rápida para producir el tipo de carbón que necesitan las siderúrgicas. Todo indica que habrá que esperar algunos años para que el precio de este insumo se regularice, aunque se sabe que no volverá a los precios de antes. Según de Andraca, las alzas se han podido contrarrestar porque el acero y el hierro también han subido de precio. “No se trata de un problema que sucede sólo en Chile, afecta a todas las siderúrgicas del mundo y por eso el acero ha llegado a precios tan altos. Ahora bien, una Compañía que se dedica al hierro y al acero tiene la enorme ventaja de que algunas de sus materias primas no se ven afectadas por las alzas, porque tiene la posibilidad de exportar y las diferencias son mayores que los márgenes que dejan los altos costos de las materias primas”.

Así, los problemas mencionados sólo se pueden enfrentar con mayor eficiencia, con seriedad y con la confianza de que las decisiones de negocio que toma CAP no se ven afectadas por los vaivenes mundiales, porque su visión es a 3, 5 ó 10 años plazo. “Tenemos grandes planes de inversión para los próximos años, que no sólo consisten en construir nuevas instalaciones sino que también en adaptarnos, en aprender a manejarlas y en sacar ventajas de las nuevas tecnologías tanto para el acero como para la minería. Nuestros accionistas pueden estar tranquilos porque estamos manejando las cosas bien y porque esta Compañía no va a perder oportunidades”, advierte de Andraca.

Sin embargo, antes de finalizar agrega: “No puedo hablar de un año muy bueno para la Compañía y de asegurar que este año va a ser tan bueno como el anterior, sin referirme con mucha tristeza a la muerte, en febrero pasado, de uno de los más grandes de CAP, del ex dirigente sindical de la Compañía Siderúrgica Huachipato, Pedro Briceño. Él, junto a otros hombres destacados, dedicó su vida a resolver problemas sindicales y transformó el sindicato. Gracias a su labor, el sindicato pasó de ser un elemento de tensión y distanciamiento entre la administración y los trabajadores, a un elemento de cooperación intensa. Fue uno de los dirigentes que lograron que esta compañía del siglo XXI tuviera un sindicato del siglo XXI”.

Nuevo Gerente General en Huachipato

Después de 38 años de trayectoria en la Compañía Siderúrgica Huachipato (CSH), el Gerente General, Mario Seguel, decidió acogerse a su jubilación. Una serie de despedidas organizadas en su nombre pusieron fin a su destacada labor profesional y sirvieron para que trabajadores, profesionales, dirigentes sindicales, miembros de la administración y del directorio de la empresa, pudieran agradecerle su entrega, su capacidad de liderazgo y su habilidad para tomar

decisiones fundamentales en la modernización y productividad de la compañía.

De esta forma, y desde el 1° de febrero, Huachipato cuenta con un nuevo Gerente General, Iván Flores, quien hasta entonces se desempeñaba como gerente de operaciones. Flores, de 52 años, es ingeniero metalurgista de la Universidad de Concepción y entró a trabajar como Metalurgista Ayudante en el Departamento Metalúrgico de la CSH, en 1978. C&A



EL NUEVO GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA SIDERÚRGICA HUACHIPATO, IVÁN FLORES.

Una Nueva Era en Laminación

A fines de febrero comenzó a operar el nuevo laminador de barras rectas en la Siderúrgica Huachipato. El proyecto permite aumentar la capacidad de producción de productos largos (barras para molienda, barras de hormigón, etc.), adecuándose así a las proyecciones de crecimiento y necesidades del sector minero y de la construcción.

Su puesta en marcha marca el inicio de una nueva etapa en la historia de la laminación, que permitirá asegurar el abastecimiento del mercado nacional y enfrentar los nuevos desafíos relacionados con la mayor demanda de acero.

A simple vista, la nueva unidad es un gigante de 320 metros de longitud y con una superficie de 12 mil metros cuadrados. El nuevo laminador de barras rectas opera con un sistema de laminación dividida, tecnología que permite aumentar la productividad en productos de menor diámetro y obtener barras rectas a la mesa, evitando el proceso de enderezado. Además, permite ofrecer al mercado un nuevo producto: las barras estructurales soldables, que se obtienen por medio de tratamiento térmico de temple y autorrevenido. Cuenta con equipos de última generación y con tecnologías limpias que permiten la recirculación total de aguas y residuos líquidos, sin que existan afluentes que

descartar. Así, en términos ambientales, el horno está diseñado según estándares europeos, con bajísimos índices de emisiones.

Para su operación, la empresa ubicada en Talcahuano, contrató a 50 trabajadores, con lo cual el equipo de trabajo quedó constituido por 64 personas que recibieron capacitaciones de alto nivel en Chile, México e Italia. Sin duda, esta nueva inversión deja a Huachipato en las mejores condiciones para enfrentar su proyecto de aumento de capacidad instalada a 1.450.000 toneladas de acero líquido anual, meta que debería consolidarse a fines de este año. C&A



Viaje a Isla Guarello

En el mes de enero una comitiva encabezada por el Presidente del Directorio de CAP, Roberto de Andraca, por el Director Sven Von Appen, por el Gerente General, Jaime Charles y por el Gerente Operaciones, Sergio Verdugo, viajó hacia Isla Guarello (XII Región), con el objeto de realizar una visita de inspección a las instalaciones del yacimiento de caliza perteneciente al Grupo CAP. Cabe recordar que la cal que se obtiene en esta isla de la patagonia chilena es uno de los insumos fundamentales para la producción de acero que realiza la Compañía Siderúrgica Huachipato.



Visita Embajadora de la India

El día 28 de marzo visitó las oficinas de CAP la Excelentísima Embajadora de la India, Susmita G. Thomas. La representante diplomática fue recibida por el Presidente del Directorio, Roberto de Andraca. Países como India y China son muy importantes para CAP por su gran desarrollo tecnológico, fundamental para la modernización y eficiencia en los negocios del hierro y el acero.



Representantes de la Armada de Chile en CAP

El día 2 de abril una comitiva de la Armada de Chile encabezada por su Comandante en Jefe, Almirante Rodolfo Codina, visitó las dependencias de CAP y sostuvo una reunión con el Presidente del Directorio y los principales ejecutivos de la Compañía. En la oportunidad, CAP agradeció a esta institución por su gran apoyo durante la celebración del Aniversario de los 110 años de las relaciones oficiales entre Chile y Japón. [SAC](#)

